

**БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ)
ОТЧЕТНОСТЬ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА "КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ
ФИНАНСОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ КОРПОРАЦИИ "ГАРАНТ-ИНВЕСТ"
ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2025**

АО "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест"
ПОЯСНЕНИЯ К БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ
ЗА 9 МЕСЯЦЕВ 2025 ГОДА

АО "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест"
Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 9 месяцев 2025 года

Содержание

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 9 месяцев 2025 года:

Бухгалтерский баланс.....	2
Отчет о финансовых результатах.....	5
Отчет об изменении капитала.....	7
Отчет о движении денежных средств.....	10
Пояснения к бухгалтерской (финансовой) отчетности	13

Бухгалтерская отчетность
за январь - сентябрь 2025 г.

Акционерное общество "Коммерческая недвижимость Финансово-промышленной корпорации

Организация: "Гарант-Инвест"(АО "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест")

Идентификационный номер налогоплательщика

Организационно-правовая форма Непубличное акционерное общество

Форма собственности Совместная частная и иностранная собственность

Адрес в пределах места нахождения

127051, Москва г. Колобовский 1-й пер. дом № 23, помещение 1, Комн 3

по ОКПО

62820883

ИНН

7726637843

по ОКОПФ

12267

по ОКФС

34

**Бухгалтерский баланс
на 30 сентября 2025 г.**

Акционерное общество "Коммерческая недвижимость
Финансово-промышленной корпорации "Гарант-Инвест"(АО
Организация: "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест")
Единица измерения тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Коды		
0710001		
30	09	2025
62820883		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Гудвил	1105	-	-	-
	Нематериальные активы	1110	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	1 355	2 354	183
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	8 356 732	9 406 295	6 080 533
	Отложенные налоговые активы	1180	70 219	70 024	279
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	8 428 306	9 478 673	6 080 995
	II. Оборотные активы				
	Запасы	1210	-	-	-
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	120	121	220
	Дебиторская задолженность	1230	2 844 261	1 489 055	1 259 293
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	5 106 109	4 547 717	2 458 169
	Денежные средства и денежные	1250	242	103 466	163 609
	Прочие оборотные активы	1260	27 162	48 080	45 232
	Итого по разделу II	1200	7 977 895	6 188 439	3 926 523
	БАЛАНС	1600	16 406 201	15 667 112	10 007 518

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
5	Уставный капитал	1310	35 000	35 000	35 000
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	1 750	1 750	1 750
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(200 292)	(199 956)	80 131
	Итого по разделу III	1300	(163 542)	(163 206)	116 881
	IV. Долгосрочные обязательства				
7	Заемные средства	1410	12 001 482	9 681 670	6 769 794
	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие долгосрочные обязательства	1450	-	-	180 000
	Итого по разделу IV	1400	12 001 482	9 681 670	6 949 794
	V. Краткосрочные обязательства				
4	Заемные средства	1510	4 010 483	5 804 077	2 779 459
	Кредиторская задолженность	1520	555 420	343 392	160 103
	Обязательство по аренде	1520	-	-	-
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
8	Оценочные обязательства	1540	2 357	1 179	1 281
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	4 568 260	6 148 648	2 940 843
	БАЛАНС	1700	16 406 201	15 667 112	10 007 518

Генеральный директор
(наименование должности)

1 декабря 2025 г.



(подпись)

Панфилов Алексей Юрьевич
(расшифровка подписи)

Отчет о финансовых результатах
за январь - сентябрь 2025 г.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

Коды		
0710002		
30	09	2025
62820883		
384		

Акционерное общество "Коммерческая недвижимость
Финансово-промышленной корпорации "Гарант-Инвест"(АО
Организация: "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест")
Единица измерения тыс. руб.

по ОКПО

по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - сентябрь 2025 г.	За январь - сентябрь 2024 г.
4	Выручка	2110	36 433	55 440
	Себестоимость продаж	2120	(8 546)	(5 974)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	27 887	49 466
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(24 528)	(47 264)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	3 359	2 202
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 504 785	1 228 972
	Проценты к уплате	2330	(1 594 101)	(1 441 655)
	Прочие доходы	2340	136 973	331 253
	Прочие расходы	2350	(51 383)	(107 143)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	(367)	13 629
	Налог на прибыль организаций	2410	31	(2 786)
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(164)	(3 561)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	195	775
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(336)	10 843

Отчет об изменениях капитала
за январь - сентябрь 2025 г.

Коды		
0710004		
30	09	2025
62820883		
384		

Форма по ОКУД

Отчетная дата
(число, месяц, год)

Акционерное общество "Коммерческая недвижимость
Финансово-промышленной корпорации "Гарант-Инвест" (АО
Организация: "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест")
Единица измерения тыс. руб.

по ОКПО

по ОКЕИ

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной переоценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	3100	35 000	-	-	-	1 750	80 222	116 972
	Корректировка в связи с:								
	изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	-	(91)	(91)
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2023 г. после корректировки	3130	35 000	-	-	-	1 750	80 131	116 881

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная переоценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь - сентябрь 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	10 843	10 843
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	(44 290)	(44 290)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	-	-	-	-	-	-	-
	На 30 сентября 2024 г.	3250	35 000	-	-	-	1 750	46 684	83 434
	На 31 декабря 2024 г.	3200	35 000	-	-	-	1 750	(199 956)	(163 206)
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	-	-	-
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-	-
	На 31 декабря 2024 г. после корректировки	3230	35 000	-	-	-	1 750	(199 956)	(163 206)

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь - сентябрь 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	(336)	(336)
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	На 30 сентября 2025 г.	3300	35 000	-	-	-	1 750	(200 292)	(163 542)

Генеральный директор
(наименование должности)
Панфилов Алексей Юрьевич
(расшифровка подписи)

1 декабря 2025 г.



**Отчет о движении денежных средств
за январь - сентябрь 2025 г.**

Акционерное общество "Коммерческая недвижимость
Финансово-промышленной корпорации "Гарант-Инвест"(АО
Организация: "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест")
Единица измерения тыс. руб.

Форма по ОКУД
Отчетная дата
(число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Коды		
0710005		
30	09	2025
62820883		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - сентябрь 2025 г.	За январь - сентябрь 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего	4110	62 085	288 994
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	55 745	59 799
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
	прочие поступления	4119	6 340	229 195
	Платежи - всего	4120	(459 939)	(1 567 043)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(29 445)	(121 707)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(26 501)	(24 603)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(394 586)	(1 394 965)
	налога на прибыль организаций	4124	(102)	(3 435)
	прочие платежи	4129	(9 305)	(22 333)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(397 854)	(1 278 049)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - сентябрь 2025 г.	За январь - сентябрь 2024 г.
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего	4210	1 054 693	6 215 131
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	931 296	5 151 970
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	123 397	753 209
	прочие поступления	4219	-	309 952
	Платежи - всего	4220	(811 573)	(10 664 855)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	-	(2 443)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(811 573)	(10 662 412)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	243 120	(4 449 724)
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего	4310	140 279	10 001 596
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	140 279	2 299 935
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	7 701 661
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь - сентябрь 2025 г.	За январь - сентябрь 2024 г.
	Платежи - всего	4320	(88 769)	(4 244 290)
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(44 290)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(88 769)	(4 200 000)
	прочие платежи	4329	-	-
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	51 510	5 757 306
	Сальдо денежных потоков за период	4400	(103 224)	29 533
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	4450	103 466	163 609
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	4500	242	193 142
	Величина влияния изменения курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор

(наименование должности)

(подпись)

Панфилов Алексей Юрьевич

(расшифровка подписи)

1 декабря 2025 г.



1. Общая информация.

Организация и основные виды деятельности

Акционерное Общество «Акционерное общество "Коммерческая недвижимость Финансово-промышленной корпорации "Гарант-Инвест" (сокращенное наименование АО "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест") (далее по тексту – Общество) создано в 2009 году. Основным видом деятельности Общества являются услуги по подбору арендаторов, аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом.

АО "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест" осуществляет свою деятельность на основании законов Российской Федерации и Устава Компании. Полный текст действующей редакции Устава АО "Коммерческая недвижимость ФПК "Гарант-Инвест", а также внутренних документов, регулирующих деятельность органов управления Общества, размещен на официальном интернет-сайте Общества: <https://www.com-real.ru>

2. Основы подготовки отчетности.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 9 месяцев 2025 года (далее промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность) не включает всей информации и раскрытий, которые требуются при подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, и должна рассматриваться совместно с бухгалтерской (финансовой) отчетностью Общества за 2024 год.

Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества подготовлена исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Учетная политика, которая была применена при подготовке данной промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 9 месяцев 2025 года, соответствует аналогичным оценкам и допущениям, примененным при составлении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год.

Основные оценки и допущения, использованные руководством Общества при составлении данной промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 9 месяцев 2025 года, соответствуют аналогичным оценкам и допущениям, примененным при составлении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год. Суммы по всем показателям, приведенных в таблицах в настоящих Пояснениях, указаны в тысячах рублей (если не указано иное).

Введение в действие ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» (далее ФСБУ 4/2023) не оказало существенного эффекта на учетную политику, финансовое положение или результаты деятельности Общества. Представление бухгалтерской (финансовой) отчетности приведено в соответствие с требованиями ФСБУ 4/2023.

3. Информация по сегментам

Организационной и управленческой структурой Общества не предусматривается выделение отчетных сегментов, поэтому деятельность Общества представляет один отчетный сегмент.

4. Выручка

Наименование	За 9 месяцев 2025 года	За 9 месяцев 2024 года
Услуги по аренде и управлению собственным или арендованным недвижимым имуществом	36 433	55 440
Итого	36 433	55 440

5. Уставный капитал

Величина уставного капитала на 30.09.2025 и 30.09.2024 составляет 35 000 000 рублей.

На 30.09.2024

Акционеры	Номинальная стоимость доли, руб.
Акционеры, всего	35 000 000
В том числе	
АО "ФПК "Гарант-Инвест" – 99,9%	34 965 000
ООО Управляющая компания ФПК «Гарант-Инвест» - 0,1%	35 000

На 30.09.2025

Акционеры	Номинальная стоимость доли, руб.
Акционеры, всего	35 000 000
В том числе	
АО "ФПК "Гарант-Инвест" – 98,86%	34 600 131
Физические лица – 0,85%	298 824
КБ "Гарант-Инвест" (АО) – 0,19%	66 045
ООО Управляющая компания ФПК «Гарант-Инвест» - 0,1%	35 000

По состоянию на 30 сентября 2025 и 30 сентября 2024 уставный капитал Общества полностью оплачен.

Внеочередным собранием акционеров АО «Коммерческая недвижимость ФПК «Гарант - Инвест» от 19 сентября 2024 года принято решение осуществить дробление размещенных обыкновенных акций Общества на условиях конвертации одной акции номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая в 1 000 акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Таким образом 35 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 000 руб. каждая конвертированы в 35 000 000 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Изменения в решение о выпуске ценных бумаг зарегистрированы решением Банка России от 9 октября 2024 года.

По состоянию на 30 сентября 2025 года все обыкновенные акции имеют номинальную стоимость 1 рубль за акцию. Каждая акция предоставляет право одного голоса. Акционерный капитал Общества сформирован за счет вкладов в российских рублях, внесенных акционерами, которые имеют право на получение дивидендов и распределение прибыли в рублях.

По состоянию на 30 сентября 2024 года все обыкновенные акции имеют номинальную стоимость 1 000 рублей за акцию. Каждая акция предоставляет право одного голоса. Акционерный капитал Общества сформирован за счет вкладов в российских рублях, внесенных акционерами, которые имеют право на получение дивидендов и распределение прибыли в рублях.

6. Дивиденды

В течении 9 месяцев 2025 года, закончившихся 30 сентября 2025 года, Общество не объявляло дивиденды.

7. Заемные средства

Долгосрочные заемные средства.

Вид заемных средств	30.09.2025	31.12.2024	31.12.2023
Долгосрочные долговые ценные бумаги	11 471 455	9 681 670	6 769 794
Займы полученные	519 970	-	-
Проценты по займам долгосрочные	10 057	-	-
Итого	12 001 482	9 681 670	6 769 794

Краткосрочные заемные средства.

Вид заемных средств	30.09.2025	31.12.2024	31.12.2023
Краткосрочные долговые ценные бумаги	3 000 000	3 500 000	2 700 000
Накопленный купонный доход	876 644	111 704	79 459
Займы полученные	96 300	2 118 922	-
Проценты по займам	37 539	73 451	-
Итого	4 010 483	5 804 077	2 779 459

14.03.2025 года Общество объявило о невозможности исполнить обязательства по всем облигационным выпускам, а также по предстоящим процентным платежам и офертам, что дает право истребования досрочного погашения облигаций их держателями.

30 апреля 2025 общее собрание владельцев облигаций по сериям 002P-06 и 002P-10 приняло решение об утверждении единых условий реструктуризации, об отказе от права требовать досрочного погашения по выпускам 002P-06 и 002P-10.

20 июня 2025 общее собрание владельцев облигаций по сериям 002P-07 и 002P-05 приняло решение об утверждении единых условий реструктуризации, об отказе от права требовать досрочного погашения по выпускам 002P-07 и 002P-05.

04 июля 2025 общее собрание владельцев облигаций по серии 002P-09 приняло решение об утверждении единых условий реструктуризации, об отказе от права требовать досрочного погашения по выпуску 002P-09.

8. Оценочные обязательства, тыс. руб.

Наименование	30.09.2025	31.12.2024	31.12.2023
Оценочные обязательства по вознаграждению работников: резерв ежегодных отпусков, включая страховые взносы	1 742	1 179	1 281
Оценочное обязательство по рискам в связи с судебными разбирательствами	615	-	-
Итого	2 357	1 179	1 281

9. Обеспечение обязательств

Наименование, тыс. руб.	30.09.2025	31.12.2024	31.12.2023
Поручительства по кредитным обязательствам дочерних компаний	23 483 988	20 803 627	16 662 078
Имущество, переданное в залог (залог доли)	186 980	186 980	186 970
Итого	23 670 968	20 990 607	16 849 048

10. Допущение непрерывности деятельности.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность составлена исходя из допущения о том, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке.

Следующие факты могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность:

- отрицательные чистые активы по состоянию на 30.09.2025 года в сумме 163 542 тыс. руб.;
- сообщение Общества от 14.03.2025 года о невозможности исполнить обязательства по всем облигационным выпускам, в том числе по обязательствам по приобретению биржевых облигаций серии 002Р-07 в рамках Публичной безотзывной оферты от 13.11.2023 года, а также по предстоящим процентным платежам и офертам по остальным выпускам облигаций, что дает право истребования досрочного погашения облигаций их держателями.

Вышеуказанные события и условия свидетельствуют о наличии существенной неопределенности в отношении непрерывности деятельности Общества.

Общество разработало следующие меры нивелирования вышеуказанных событий и условий, направленные на нормализацию своей деятельности:

08.04.2025 года Общество сообщило о единых условиях реструктуризации по всем облигационным выпускам: погашение 100 % номинала – 30 июля 2030 года, процентная ставка

10% годовых, начисляемая и выплачиваемая ежемесячно, распределение владельцам Облигаций до 21% от уставного капитала Общества как компенсация невыплаченных купонов за 2025 год. Общество планирует восстановить купонные платежи по Облигациям в объеме 10% годовых ежемесячно начиная с 01.01.2026 года.

Детали реструктуризации и голосования по облигациям изложены на официальном сайте компании <https://www.com-real.ru/restrict>.

Для улучшения финансовых показателей в 2025 году Обществом планируются следующие мероприятия:

- сокращение процентных расходов Общества в связи с реструктуризацией всех облигационных выпусков и изменением ставки купона, а также в связи с реструктуризацией кредитных договоров;
- получение дохода от продажи нескольких (до трех) принадлежащих Обществу дочерних компаний;
- сокращение операционных расходов за счет проведения оптимизационных мероприятий.

По мнению руководства Общества, выполнение вышеуказанных мероприятий позволит обеспечить улучшение финансовых показателей и выход на положительную динамику в последующих периодах.

Генеральный директор
АО «Коммерческая недвижимость
ФПК «Гарант-Инвест»

«01» декабрь 2025 года



А.Ю. Панфилов